

Eric Padoy Production & LEAN Project Manager

Objectifs :

Ingénieur / Manager, avec une forte expérience en Lean manufacturing, transfert, mise en place et gestion de ligne de fabrication de produits électroniques, mécaniques, médicaux et horloger, en Europe et en Asie. A terme, je souhaite pouvoir gérer les actions qui permettent d'influencer sur l'efficacité du domaine opérationnel d'une entreprise.

Informations personnelles

Contacts :

Eric Padoy
Les Riettes 3
1145 Bière
Portable : +41 79 765 82 05
E-mail: tripomric@sefanet.ch

Personnel :

Etat-civil : marié
Nationalité : suisse
Né le : 25 octobre 1966
Disponibilité : De suite



Langues

Ayant réalisé des projets en Europe et en Asie, je travaille indifféremment en français ou en anglais

français :
anglais :

Ecrit/lu

Langue maternelle
Courant

Parlé

Langue maternelle
Courant

Compétences

Gestion de projet

Types de projets

> 15 ans, Lean manufacturing électronique, mécanique, horloger. Installation de ligne de production, en Europe et en Asie. Stimulateurs musculaires / cardiaques. Simulateur d'opération endoscopique / endovasculaire. Fabrication de composants mécanique et horloger. Brevet.

Encadrement

> 15 ans, Audit et gestion de sous-traitants en Europe et Asie. Gestion de personnel jusqu'à 90 personnes. Recrutement. Formation. Gestion de conflit.

Planification

> 10 ans, Projet de 6 à 36 mois avec 1 à 10 personnes. Installation, optimisation, développement de processus ou de ligne de fabrication en Europe et en Asie.

Budget

> 10 ans, Analyse de risque financier et stratégique, lié à des projets allant jusqu'à 5 MCHF. Analyse des coûts opérationnels jusqu'à 2 MCHF.

Production

Fabrication d'ensemble Électromécanique

> 15 ans, Maîtrise des processus de fabrication : Stimulateurs cardiaques / cartes électroniques / serrurerie / fraisage / peinture / injection plastique, composants horloger / décolletage / taillage / terminaison / prémontage.

Direction générale

Gestion opérationnelle

> 5 ans, Gestion des commandes, planning, production, livraisons. Gestion des employés, sous-traitants, fournisseurs et clients.

Qualité

Documentation

> 10 ans, Création des documents opérationnels et de validation pour ISO et FDA.

Analyse & Méthodologie

LEAN

> 15 ans, 7 gaspillages / 5S / KPI / SMED / Kaizen / DMAIC / TPM / Flux tiré / AMDEC / ConWip / Pareto / Analyse statistique / Taille de lot / Goulot / etc...

ERP

SAP

> 5 ans, Nomenclature / Gammes / Rendement / Charge / Structure de poste / Capacité / Livraison / RH / Budget / Stock.

Expériences professionnelles

PATEK PHILIPPE
GENEVE
MANUFACTURE HORLOGERE
Responsable Rouages
01.06.2014 – 31.10.2017

Responsable du service de production des Rouages et consultant interne pour le lean manufacturing du service Rouages.

Production

Description : Gestion de 4 ateliers de production.

- Gestion de la production journalière, de 4 ateliers contenant du décolletage, du taillage, du roulage, de la terminaison et du Prémontage, sur un service de 90 personnes.
- Gestion des budgets d'investissement 2 MCHF et de fonctionnement 1 MCHF.
- Gestion RH : Engagement / Licenciement / Rendement / Vacances / etc...
- Analyse des performances de production et actions d'amélioration.

Projet LEAN

Description : Implémentation de 3 lignes de fabrications de composants.

- Restructuration de 4 ateliers en 2 lignes Lean Acier / Cuivreux, une ligne polyvalente et un atelier de prémontage. Fonctionnement des flux en ligne avec une organisation matriciel en compétences. Investissement de 2 MCHF sur décolletage-taillage et moyens de mesure.
- Résultats : Diminution des encours de 50%, diminution du Lead time de 60%, fabrication en ConWip. 100% des Ofs livrés en temps et à la qualité demandée sur les 7 derniers mois.

Bobst Mex SA
INDUSTRIE DES MACHINES
Lean Expert
01.01.2013 – 31.05.2014

Responsable de
l'industrialisation électronique
01.09.2010 – 31.12.2012

Chef de projet pour la modernisation et le passage en Lean manufacturing de la production.

Production

Description : Mise en place du Lean manufacturing

- Electronique : Projet d'investissement de 2.4M CHF sur un département de 39 personnes. Résultats : Augmentation de la productivité de 27%, diminution du stock de 50%, diminution du Lead time de 57%, fabrication en MTO. Economie de 1 MCHF/an.
- Serrurerie : Passage en Lean d'un département de 43 personnes sur les processus de découpe laser, perçage, pliage, soudage, peinture. Résultats : Augmentation de la productivité de 30%, diminution du stock de 49%, diminution du Lead time de 75%. Economie de 0.8 MCHF/an.
- Réception et contrôle d'entrée : Résultats : Augmentation de la productivité de 50%, diminution du Lead time de 50%, réduction de surface de 23%.

Mentice AB / Xitact SA
MEDICAL
Directeur de production
01.09.2008 - 31.12.2009

Directeur de production dans une entreprise de fabrication de robots de simulation médicale pour l'entraînement des chirurgiens, dans les domaines de l'endoscopie et de l'endovasculaire.

Production

Description : Mise en place et gestion d'une structure de production

- Personnel : Engagement, formation et gestion d'opérateurs, d'assistante, de techniciens, d'ingénieurs. 8 personnes au total.
- Fabrication : Mise en place de sous-traitants d'assemblage mécanique et électronique ainsi que d'un réseau de fournisseurs couvrant l'ensemble des besoins de production.

Projet ERP

Description : Implémentation d'un ERP opérationnel rapidement.

Environnement technique : ProConcept / Sage 400

- Paramétrages : Création des nomenclatures. Offre. Commande. Gestion du stock. Assemblage. Livraison. Calcul des coûts produit.

Vente

Description : Reprendre contact avec les clients pour relancer les commandes

- Vente : Portant sur un total de 3 millions de CHF/an

Cefar / Compex
MEDICAL
Chef de projet
01.11.2000 - 31.05.2008

Ingénieur processus puis chef de projet pour la mise en place de ligne de production, dans une entreprise fabriquant des stimulateurs pour la réhabilitation musculaire d'accidenté et pour l'entraînement des sportifs réguliers et de haut niveau.

Projet de Production

Description : Mise en place de ligne de fabrication en Suisse, en France, en Chine et à Taiwan.

- Transfert : chez des sous-traitants, de 6 lignes de fabrication de cartes électroniques et d'assemblage final.
- Optimisation : de nouveaux produits / processus / flux de fabrication allant jusqu'à un gain de coût de production de 30%.
- Gestion : d'une équipe de 6 personnes. Analyse et audit de sous-traitants. Analyse de rentabilité. Planification. Formation. Suivie de production.

Qualité

Description : Démarche qualité pour l'ensemble des projets

- Documents : Rédaction des documents opérationnels et de validation.
- Validation : Exécution des caractérisations, qualifications, validations.

Brevet

Description : Brevet d'invention pour système de fixation pour électrode biomédicale.

Speed Imprimerie
EDITION - IMPRESSION
Coordinateur de direction
01.03.2000 - 31.10.2000

Gestion opérationnelle des différents paramètres d'une imprimerie familiale de 20 personnes.

Gestion d'entreprise

Description : Gestion des différents départements comptant un total de 20 personnes

- Réorganisation : de la production et modification du flux d'information pour être au plus proche du client.
- Mise en place : d'un partenariat avec d'autres imprimeurs. Gestion qualité. Engagement d'opérateurs.

Medtronic Europe SA
MEDICAL
Spécialiste assurance qualité
01.01.1997 - 28.02.2000

Ingénieur responsable qualité de la fabrication des stimulateurs cardiaques sur le site de Medtronic, à Tolochenaz.

Qualité

Description : Transfert et gestion de la qualité production.

- Transfert : Acquisition du savoir faire de fabrication, des tests et des critères d'acceptations, en Hollande, pendant 4 mois, pour la mise en place du nouveau site de production en Suisse
- Document et formation : Création des documents de tests et de contrôles. Formation de la production et de l'engineering aux critères d'acceptation du produit.
- Suivi qualité : Suivi des non conformités ainsi que des AC/AP. Suivi des documents de validation pour ISO9002 et FDA
- Uniformisation : des tests et des contrôles sur les sites de Tolochenaz et de Puerto-Rico

AEV Engineering
RECHERCHE ET
DEVELOPPEMENT
Technico-commercial
01.01.1996 - 30.08.1996

Ingénieur technico-commercial travaillant pour l'intégration de capteurs de flux thermique et de diélectrimétrie dans des produits et processus de fabrication.

Projets d'intégration

Description : Présentation d'une vingtaine de projets intégrant des capteurs de flux thermique dans des processus de production ou dans des produits. Recherche de partenaires techniques et commerciales.

**Intermedics / Sulzer Medica
MEDICAL**
Spécialiste assurance qualité
01.11.1991 - 30.11.1995

Premier travail au sein de l'industrie. Apprentissage de l'Assurance Qualité chez le deuxième fabricant mondiale de stimulateurs cardiaques.

Qualité

Description : Création et suivi des documents qualités pour la production. ISO 9002 et EN 46002. Suivi des non conformités, des actions correctives et actions préventives. Audit interne.

Support technique et amélioration continue

Description : Engineering, calibration et maintenance, contrôles et des analyses.

Formation

Formation continue

2014 - 2017

Patek Philippe Formation Santé & Sécurité au travail.
Méthodologie d'entretien d'évaluation. Recrutement.
Piloter la performance. MRP. QRQC

25.04.2012

Bobst formation Attestation éduQua : Formation de formateur

20.04.2012

ISMAT Consulting SA Attestation : Management & Leadership

20.12.2011

ARIAQ Diplôme SAQ : LEAN MANAGER

08.11.2002

Itéral management SA Attestation : Gestion de projet. Conduite d'équipes de projet

05.10.2001

AFNOR Attestation : Plans d'échantillonnage

Formation académique

13.08.1984 - 27.07.1990

**Ecole d'Ingénieur
du Canton de Neuchâtel** Diplôme, Ingénieur ETS - Electronique / Electrotechnique

Loisirs et intérêts personnels

Sport

VTT, Ski, Kitesurf.

Modélisme ferroviaire

Réalisation de modules ferroviaires à l'échelle 1:160

Lecture

Lectures diverses, en grande quantité

Multimédia

Web master du site www.ericlesuisse.e-monsite.com/